



**FEDERACIÓ D'ENTITATS AMB
PROJECTES I PISOS ASSISTITS**

PLA ESTRATÈGIC 2013-2015

Ens plau presentar-vos el present document fruit d'un procés de reflexió estratègica que ha durat més de 5 mesos. El procés ha permès a FEPA revisar la seva identitat i perfilar les grans línies d'actuació futures. Desitgem que aquest document ens serveixi de referència per poder millorar el nostre treball a favor de l'autonomia i la igualtat d'oportunitats dels joves i les joves sense suport familiar, especialment els tutelats i extutelats.

PROCÉS D'ELABORACIÓ

A l'octubre de 2012 la Junta Directiva de FEPA , reunida en sessió ordinària, va decidir emprendre un procés de reflexió estratègica que permetés dotar a la Federació d'un pla estratègic actualitzat que l'orientés en el nou entorn.

FEPA havia treballat durant els últims cinc anys sota el marc d'un pla estratègic dissenyat en un moment de maduresa organitzativa i en un entorn molt diferent a l'actual. El pla a més més finalitzava el 2012. Sense negar el valor que havia tingut en el seu moment aquest pla, el primer amb el que comptava la Federació, es feia evident que era necessari definir noves prioritats.

Es va plantejar així l'obertura d'un procés de reflexió per poder presentar i aprovar a l'Assemblea de març de 2013 un nou pla estratègic de FEPA. Aquest cop i donada la volatilitat de l'entorn es limitava el marc temporal a 3 anys.

FEPA Galícia va realitzar una proposta tècnica sobre com havia de ser el procés , quedant oberta la possibilitat que aquest fos conduït o bé per un assessor extern o bé per la Direcció de l'entitat. Finalment es va optar perquè fos la direcció qui conduís el procés.

El procés, definit per ser realitzat en 5 mesos, es va estructurar en quatre grans etapes: la fase identitària, la fase analítica, la fase estratègica i la fase de tancament. Es va dotar a cadascuna de les fases del temps considerat necessari i dels mecanismes per facilitar la participació de les entitats. Aquesta participació es va canalitzar en les tres primeres fases a través del grup motor i el grup de contrast creats especialment per al procés de reflexió estratègica. Aquests grups es van constituir a partir de la participació voluntària de les entitats membres de FEPA que van respondre a una invitació que es va fer arribar a totes les entitats membres al mes d'octubre. A part del grup motor i de contrast, la junta va jugar un paper d'aprovació final en cadascuna de les primeres tres fases.

La fase final de tancament i aprovació del Pla va correspondre a l'Assemblea. Aquesta fase de tancament va contemplar també un espai de consulta obert a totes les entitats perquè poguessin aportar les seves modificacions que es van valorar per la Junta i van fer arribar a l'Assemblea.

ETAPES DEL PROCÉS DE REFLEXIÓ ESTRATÈGICA

Fase identitària

La fase identitària es va dur a terme del mes de novembre a mitjans de gener i va finalitzar amb l'aprovació per part de la Junta del document identitària de FEPA que inclou la definició d'una nova missió, visió i valors. Un document que s'havia elaborat per part del grup motor i corregit gràcies a les aportacions del grup de contrast.

Fase analítica

La fase analítica es va iniciar al desembre de 2012 i va finalitzar al febrer de 2013 amb la qual cosa una part es va solapar en el temps amb la fase identitària. La fase analítica es va tancar amb la identificació dels principals punts forts, i febles de la Federació i les oportunitats i amenaces de l'entorn. La matriu DAFO sobre la qual va treballar el grup motor i de contrast va permetre oferir un diagnòstic simple però ajustat de la federació i el seu entorn a partir del qual identificar les principals prioritats.

Fase estratègica

Aquesta fase es va realitzar durant el mes de febrer i principis de març. El seu objectiu era identificar prioritats estratègiques, objectius estratègics i accions-indicadores per cada un d'ells. De la fase estratègica, juntament amb la identitària, se'n deriva doncs el document estratègic final.

Fase de tancament

Un cop realitzada una primera proposta de document per part del grup motor i el de contrast aquesta es va fer arribar a tots els membres de la Federació perquè poguessin fer les seves aportacions de forma prèvia a l'Assemblea i poder ser així aprovades.

ÒRGANS PARTICIPANTS EN EL PROCÉS DE REFLEXIÓ ESTRATÈGICA

GRUP MOTOR, grup de treball que impulsa i lidera el procés de reflexió. És el grup que realitza les primeres propostes de documents de cadascuna de les etapes del procés. Valora les propostes realitzades pel grup de contrast als seus documents inicials i tanca els documents de cada etapa abans que la Junta els hi doni l'aprovació.

Associació Punt de Referència
Asociación Vasija
Instituto Galego de Xestión para o Tercer Sector
Fundación Federico Ozanam
Fundació Mercè Fontanilles
Fundació Privada Servei Solidari
Fundació Privada RESILIS

GRUP DE CONTRAST valora i proposa modificacions als documents realitzats pel grup motor.

Associació Amics
Associació Casa Don Bosco
Associació In Via
Associació Probens
Asociación Goiztiri Elkarte
Fundació Natzaret
Fundación de Solidaridad Amaranta

JUNTA aprova de forma parcial cada un dels documents resultants -document identitari, diagnòstic, document estratègic- en cadascuna de les etapes del procés. Valora les aportacions realitzades pels membres de la Federació al document estratègic final i decideix la conveniència d'incorporar-les o no. Aprova el document final que es presentarà per a la seva aprovació a l'Assemblea.

ASSEMBLEA aprova el document estratègic final.

DOCUMENT IDENTITARI

MISSIÓ

La missió de FEPA és afavorir l'autonomia i la igualtat d'oportunitats dels joves i les joves sense suport familiar en procés d'emancipació, especialment dels tutelats i extutelats.

Aquesta missió es realitza a través de la participació activa de les entitats que els atenen.

VISIÓ

FEPA és l'entitat de referència i el interlocutor rellevant a Espanya al voltant de la realitat i els reptes dels joves i les joves sense suport familiar en procés d'emancipació, especialment els tutelats i extutelats.

FEPA consolida la seva presència estatal i té presència activa en totes les Comunitats Autònomes.

Les entitats membres de FEPA participen activament en la consecució de la missió de la Federació, treballen amb criteris comuns, generant i fomentant l'aprenentatge mutu.

FEPA forma part de xarxes internacionals, especialment en l'àmbit de la Unió Europea.

VALORS

Assumim els valors de les entitats d'iniciativa social sense ànim de lucre, d'interès general i d'economia social, especialment en relació a la participació, la transparència i la sostenibilitat, així com l'eficiència en la gestió dels recursos. Prioritzem com específics:

Confiança mútua: la confiança entre les entitats federades i del sector és un eix fonamental per avançar en la missió que compartim.

Compromís amb els i les joves i dels i les joves en el seu propi desenvolupament: entenem el compromís amb els i les joves com a motor clau del treball de la federació i plantejem com a indispensable la col·laboració entre les entitats i amb altres actors que ho comparteixin. Valorem el compromís dels joves amb el seu propi desenvolupament com a requisit bàsic i eix de la intervenció de les entitats.

Participació: la participació de les entitats i els joves dóna sentit i força al treball de la federació. Fem nostres les demandes dels joves, de les entitats defensant-les i fent-les visibles. Desitgem mostrar-nos presents en els diferents espais de debat, coordinació i assessorament influïent activament en la seva millora.

Aprenentatge i treball en xarxa: creiem en el valor del treball en xarxa entès com el compartir experiències, posicionaments i metodologies per fomentar l'activitat i la millora contínua en el treball amb els joves.

Respecte a la diversitat: valorem la diversitat com un actiu tant de les entitats federades com dels joves que s'atenen des de cadascuna d'elles.

PRIORITATS ESTRATÈGIQUES

EIX ESTRATÈGIC 1. Territorialitat y representativitat.

FEPA ES VISUALITZA COM A REPRESENTANT DE LES ENTITATS QUE TREBALLEN PROCESSOS D'EMANCIPACIÓ, AMB JOVES SENSE SUPORT FAMILIAR, ESPECIALMENT TUTELATS I EXTUTELATS A TOT L'ESTAT.

Objectiu general

Ser reconeguda pels professionals vinculats al sector, les mateixes entitats i les administracions públiques estatals i de les diferents comunitats autònomes com a representant de les organitzacions que treballen processos d'emancipació de joves sense suport familiar especialment tutelats i extutelats.

Objectius específics

1.1. Incrementar el nombre de Comunitats Autònomes en què FEPA té presència establint "Delegacions FEPA" en cadascuna d'elles com a espais de trobada i interlocució en el territori.

1.1.1. FEPA ha elaborat un mapa on s'identifiquen les CCAA on hi ha recursos específics d'emancipació.

1.1.2. FEPA ha incorporat entitats representatives de totes les comunitats autònomes on hi ha recursos específics d'emancipació.

1.1.3. FEPA ha establert delegacions a totes les comunitats autònomes on desenvolupen el seu treball les entitats de FEPA.

1.1.4. Totes les delegacions autonòmiques agrupen la majoria de les entitats que treballen temes d'emancipació.

1.1.5. Totes les delegacions autonòmiques de FEPA dissenyen i presenten a la Junta Directiva de FEPA el seu pla anual d'actuació que inclourà pressupost i calendari de reunions amb les diferents administracions autonòmiques.

1.1.6. FEPA té interlocució de personal propi amb l'Administració en totes les comunitats.

1.1.7. La Junta Directiva de FEPA es reuneix almenys un cop l'any en un territori diferent per petició de les entitats d'aquest territori.

1.2. Reforçar la interlocució de FEPA amb l'Administració Estatal.

1.2.1. Una representació de FEPA equilibrada territorialment manté almenys una reunió anual amb el MSSI.

1.2.2. Una representació de FEPA equilibrada territorialment manté almenys una reunió anual amb el INJUVE.

1.2.3. Un cop l'any es reporta a "persones clau" del MSSI i el INJUVE sobre les activitats desenvolupades per FEPA, propostes i dades rellevants sobre l'emancipació a Espanya.

1.2.4. "Persones clau" del MSSI i del INJUVE són sempre convidades i assisteixen a tots els esdeveniments públics organitzats o co-organitzats per FEPA.

1.3. Establir aliances amb entitats i xarxes europees que treballin l'emancipació de joves sense suport familiar, especialment tutelats i extutelats.

1.3.1. FEPA ha elaborat un mapa en el qual s'identifiquen les principals entitats europees amb projectes/programes específics d'emancipació de joves sense suport familiar, especialment tutelats i extutelats.

1.3.2. FEPA ha elaborat un mapa en el qual s'identifiquen xarxes europees que treballen específica o col·lateralment l'emancipació de joves sense suport familiar, especialment tutelats i extutelats.

1.3.3. FEPA ha contactat amb entitats que treballen amb projectes específics d'emancipació i que representin un equilibri territorial a la Unió Europea (país del sud, país de l'est, país del nord).

1.3.4. En cas d'existir, FEPA ha entrat en contacte i ha sol·licitat l'entrada en funció dels requisits establerts en la xarxa europea que treballi específicament projectes d'emancipació.

1.3.5. En cas d'existir, s'han analitzat els requisits i conveniència d'entrada a les xarxes europees que treballin de forma col·lateral l'emancipació.

EIX ESTRATÈGIC 2. Coneixement.

FEPA GENERA I DIFON CONEIXEMENT SIGNIFICATIU PER ALS PROFESSIONALS, LES ENTITATS I LES ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES SOBRE LA REALITAT DELS JOVES SENSE SUPORT FAMILIAR ESPECIALMENT TUTELATS I EXTUTELATS I LES ESPECIFICITATS I VALOR DELS SERVEIS D'EMANCIPACIÓ.

Objectiu general

Generar i difondre coneixement significatiu sobre la realitat dels joves sense suport familiar, especialment tutelats i extutelats i les especificitats i el valor dels serveis d'emancipació.

Objectius específics

2.1. Recollir i sistematitzar el coneixement empíric de les entitats membres de FEPA i altres interlocutors sobre emancipació.

2.1.1. FEPA ha elaborat semestralment un informe amb les dades quantitatives bàsiques dels joves atesos per les seves entitats.

2.1.2. FEPA ha elaborat un document bianual que recull la realitat dels joves tutelats i extutelats a Espanya (radiografia dels joves, dades quantitatives, canvis de perfil, avenços en les polítiques d'emancipació i nous reptes)

2.1.3. FEPA ha impulsat estudis sobre la situació dels joves, anàlisi d'àmbits concrets, etc., compta amb una "radiografia" dels joves.

2.1.4. FEPA ha recollit de les entitats membres casos qualitius sobre intervenció amb joves que puguin servir de formació/denúncia/generació de propostes i/o coneixement.

2.1.5. FEPA està en contacte amb persones clau del món de l'emancipació a les quals sol·licita informació d'estudis, investigacions, etc.

2.1.6. FEPA compta amb una base de dades de bibliografia sobre els àmbits relacionats amb els joves extutelats (emancipació, joves en risc, projecció formativa i laboral de joves extutelats), xarxa social de suport, etc... i va elaborant un centre d'estudis sobre emancipació.

2.1.7. FEPA ha realitzat un mapa sobre xarxes, grups de recerca, etc. a l'estat espanyol.

2.1.8. FEPA ha contactat amb xarxes, grups de recerca, etc. per plantejar col·laboracions.

2.2 . Donar valor al coneixement ja generat amb el model de pis marc i les competències.

2.2.1. FEPA ha elaborat un "pack" d'implementació i posada en marxa d'habitatges d'emancipació.

2.2.2. FEPA ha elaborat i imparteix en els diferents territoris formació específica sobre pis marc i competències i ha format per a això a un professional de cada territori perquè s'encarregui de la formació.

2.3. Establir una aliança amb la Universitat o Departament universitari per a la generació de coneixement.

2.3.1. FEPA ha elaborat un Mapa d'universitats o departaments universitaris susceptibles d'establir una aliança i amb el nivell de compromís suficient per posar en marxa una línia de treball.

2.3.2. FEPA ha signat una aliança amb el departament seleccionat.

2.3.3. En el segon any des de la implementació de la planificació estratègica FEPA inicia un projecte de recerca amb el departament universitari aliat.

2.3.4. En el segon any des de la implementació de la planificació estratègica FEPA és capaç de generar amb el departament universitari aliat publicacions i articles.

2.4. Compartir i difondre el coneixement generat.

2.4.1. FEPA ha organitzat unes Jornades bianuals.

2.4.2. FEPA ha realitzat Trobades d'educadors bianuals.

2.4.3. FEPA ha generat comissions de treball entre les entitats membres que permeten potenciar el intercanvi i construcció de coneixement sobre aspectes vinculats a l'atenció del col·lectiu.

2.4.4. FEPA té presència activa en esdeveniments especialitzats on s'aborda la realitat dels joves tutelats i extutelats. FEPA ha presentat una comunicació anual en un espai d'aquesta tipologia.

2.4.5. FEPA realitza articles i publicacions en revistes especialitzades. FEPA realitza un article anual.

2.4.6. FEPA participa en xarxes europees a les que exporta i de les que importa.

2.4.7. FEPA té presència com a organització en els Fòrums de debat i/o reflexió sobre temes d'emancipació de les diferents comunitats on hi ha entitats federades i a nivell Europeu.

EIX ESTRATÈGIC 3. Discurs i Posicionament

FEPA ELABORA UN DISCURS CLAR SOBRE LA IMPORTÀNCIA DE DONAR SUPORT ALS SERVEIS D'EMANCIPACIÓ, LES SEVES CARACTERÍSTIQUES I REQUISITS I DEFENSA ELS DRETS DELS JOVES SENSE SUPORT FAMILIAR, ESPECIALMENT TUTELATS I EXTUTELATS

Objectiu general

Elaborar i defensar un discurs clar sobre la importància de l'emancipació de joves sense suport familiar i les característiques bàsiques que haurien de tenir les polítiques de suport al col·lectiu.

Objectius específics

3.1. Elaborar el discurs comú sobre la importància de l'emancipació i les polítiques de suport al col·lectiu.

3.1.1. FEPA compta amb una comissió específica que treballa sobre el discurs i un grup assessor a nivell tècnic que l'orienta en matèria d'emancipació.

3.1.2. FEPA compta amb un document base que recull el posicionament de l'entitat en matèria d'emancipació.

3.1.3. Les entitats membres de FEPA canalitzen les demandes de millora dels serveis d'emancipació i d'atenció al col·lectiu a través de les seves respectives delegacions.

3.2. Dotar a la federació de la documentació necessària per avalar el discurs sobre l'emancipació. Aquest objectiu s'aconsegueix a través del desenvolupament de la línia estratègica 2.

3.3. Difondre la realitat dels joves extutelats a diferents agents socials i defensar el valor dels serveis i polítiques de suport al col·lectiu.

3.3.1. FEPA té contacte directe i periòdic amb diferents departaments locals, autonòmics i estatals, per treballar les polítiques de suport al col·lectiu.

3.3.2. FEPA ha dut a terme actuacions a nivell de mitjans de comunicació on es defensen els serveis d'emancipació.

3.3.3. FEPA té un perfil públic a les xarxes socials i a nivell web on defensa el paper dels serveis d'emancipació.

3.3.4. FEPA té presència com a organització en els Fòrums de debat i/o reflexió sobre temes d'emancipació de les diferents Comunitats on hi ha entitats federades i a nivell Europeu.

EIX ESTRATÈGIC 4. Cohesió interna i sentit de pertinença

LES ENTITATS MEMBRES DE FEPA ES SENTEN PART ACTIVA DE LA FEDERACIÓ.

Objectiu general

Potenciar la cohesió interna i la participació de les entitats membres de FEPA en l'esdevenir de la Federació.

Objectius específics

4.1. Crear eines de comunicació que permetin tenir una comunicació fluida amb les entitats.

4.1.1. FEPA ha elaborat un pla de comunicació intern que defineix vies de comunicació de l'entitat vs els seus membres, de totes les entitats entre si i de les entitats amb la Junta directiva i amb la direcció executiva.

4.1.2. FEPA ha posat en marxa un mecanisme de comunicació bimensual amb les entitats membres.

4.1.3. FEPA utilitza eines que faciliten la transmissió d'informació entre entitats (noves tecnologies, per exemple, newsletter, ...)

4.2. Generar espais de participació, de suport i de generació de coneixement professional.

4.2.1. FEPA ha generat espais de trobada entre professionals: intercanvi, jornades i comissions de treball.

4.2.2. FEPA compta amb una agenda atractiva per les entitats.

4.2.3. FEPA ha dissenyat en el primer semestre des de l'aplicació de la planificació estratègica un mecanisme de representació dels diferents territoris en l'entitat.

4.3. Crear comissions de Treball "interentitats" que articulin el Treball per àmbits, perquè les entitats membres se sentin més implicades amb la federació.

4.3.1. FEPA ha creat comissions de treball específiques en funció de les demandes de les entitats membres.

4.3.2. FEPA ha dissenyat un espai de treball interterritorial.

4.4. Consolidar les delegacions com a espai de trobada i participació de les entitats.

4.4.1. Totes les delegacions de FEPA compten amb una agenda pròpia atractiva per les seves entitats.

EIX ESTRATÈGIC 5. Estructura de FEPA

FEPA DISPOSA D'UNA ESTRUCTURA SÒLIDA QUE LI PERMET DESENVOLUPAR ELS SEUS OBJECTIUS.

Objectiu general

Comptar amb una estructura sòlida que permeti desenvolupar els objectius de la Federació.

Objectius específics

5.1. Desenvolupar les delegacions com a espai de trobada i referència de les entitats en els territoris, comptant amb el seu propi finançament.

5.1.1. Totes les delegacions de FEPA compten amb una seu o espai propi.

5.1.2. Totes les delegacions de FEPA dissenyen i presenten a la Junta Directiva de FEPA el seu pla anual d'actuació que inclourà pressupost i calendari de reunions amb les diferents administracions autonòmiques.

5.1.3. Totes les delegacions tenen personal vinculat dedicat a obtenir recursos per a les entitats, del seu territori i de la federació en general si és possible.

5.2. Diversificar el finançament de la federació

5.2.1. FEPA es finança amb fons del MSSI.

5.2.2. FEPA es finança amb fons de la Unió Europea.

5.2.3. FEPA es finança amb fons de les Comunitats Autònomes on té presència.

5.2.4. FEPA es finança amb fons de les Obres Socials i entitats privades.

5.3. Consolidar l'equip tècnic.

5.3.1. FEPA disposa d'un pressupost específic que li permet donar continuïtat i consolidar un equip tècnic que pugui dirigir i coordinar totes les delegacions i executar les tasques que corresponen al conjunt de la Federació.